

إرشادات إدارة المنح الخاصة ببرنامج

الرابطة العالمية للتقدم في علم الطفيليات البيطرية - الشبكة الأفريقية (WAAVP-AN)

## Contents

- المقدمة .....	2
٣-٤- الأمانة العامة .....	4
٥- تقدم الأمانة العامة الدعم الإداري المطلوب طوال العملية. وتشمل مسؤوليات الأمانة العامة ما يلي .....	5
- دعم لجنة التوجيهية والرؤساء المشاركين .....	5
- وضع خطط العمل السنوية/الميزانية للموافقة عليها من قبل لجنة التوجيهية .....	5
- إدارة الدعوة لتقديم مقتراحات المشاريع وتنسيق عملية المراجعة. وتتولى الأمانة العامة الإعلان عن الدعوة .....	5
- على نطاق واسع، وتلقي المقتراحات وإرسالها إلى اللجنة العلمية الداخلية واللجنة الاستشارية العلمية الخارجية .....	5
- تنسيق اجتماعات لجنة التوجيهية والمجتمعات الأخرى ذات الصلة التي تشارك فيها الشبكة الأفريقية، وإعداد ونشر المحاضر .....	5
- متابعة ومراقبة تنفيذ القرارات .....	5
- تسهيل أنشطة بناء القدرات والمشاركة السياسية والتوعية في الشبكة الأفريقية .....	5
- إدارة وتحديث الموقع الإلكتروني والاتصالات الداخلية ومنصات التواصل الاجتماعي .....	5
٤- اللجنة الاستشارية العلمية .....	5
تقوم اللجنة الاستشارية العلمية بمراجعة المقتراحات المقدمة من المرشحين المحتملين بعد دعوة لتقديم المقتراحات وإعداد تقرير للجنة التوجيهية. تتتألف اللجنة الاستشارية العلمية من خمسة (٥) أعضاء مختارين من اللجنة التوجيهية وخبراء خارجيين معينين. ويتضمن التقرير، من بين أمور أخرى، قائمة المقتراحات المقدمة ومعايير المراجعة والمقتراحات التي تم الاحتفاظ بها بعد المراجعة ووصفها الموجز .....	5
يقدم الملحق ١-٨ الخطة المستمدة لآليات المنح (الأدوار والمسؤوليات). .....	5
٦ - معايير الأهلية و اختيار المقتراحات .....	5
٨ - الملحق .....	9

### ١- المقدمة

الشبكة الأفريقية للجمعية العالمية للتقدم في علم الطفيليات البيطرية(WAAVP-AN) ، هي شبكة أفريقية جديدة من الخبراء في علم الطفيليات البيطرية، تتلقى المشورة والتأييد من الجمعية العالمية للتقدم في علم الطفاليليات البيطرية (WAAVP) وتدعمها مؤسسة بيل وميليندا جيتس(BMGF) .

كما هو موضح على موقعها الإلكتروني [www.waavp.org](http://www.waavp.org) الجمعية العالمية لتقديم علم الطفاليليات البيطرية (WAAVP) هي منظمة غير ربحية للعلماء الذين يدرسون طفاليليات الحيوانات غير البشرية، بما في ذلك علم الديدان الطفيلي، وعلم الأوليات، وعلم الحشرات.

العضوية في WAAVP مفتوحة للأطباء البيطريين وغيرهم من المهتمين بنشاط بتطوير علم الطفاليليات البيطرية، في أي مكان في العالم، مع الالتزام الاجتماعي القوي.

تهدف WAAVP إلى تشجيع المزيد من الأبحاث الشاملة والممثلة لعلم الطفيليات البيطرية وتعزيز تبادل المعرفة والمواد بين الأفراد والمنظمات المهتمة بهذا المجال، من أجل تحسين مجتمعنا ورفاهية الحيوان في سياق مبدأ صحة واحدة.

## ٢- الهدف والغرض من المبادئ التوجيهية

الهدف الرئيسي من هذه المبادئ التوجيهية هو توثيق المبادئ والأساليب وآلية إدارة الأموال المحددة لتنظيم أنشطة تمويل المشاريع في الشبكة. وعند الضرورة، تناولت المبادئ التوجيهية على وجه التحديد مخاطر تضارب المصالح وفصل الأدوار أثناء عملية منح وإدارتها.

## ٣- مراحل عملية إدارة المنح

ت تكون عملية إدارة المنح من سبع مراحل وهي (١) الدعوة لتقديم المقترنات، (٢) التقديم، (٣) الاختيار والمنح، (٤) الاتفاق، (٥) الصرف، (٦) إعداد التقارير والمراقبة، و(٧) الإغلاق كما هو موضح أدناه.



وتحضع جميع الأنشطة التي يتم تنفيذها خلال هذه المراحل للترتيبات الواردة في هذه المبادئ التوجيهية .

## ٤- الأدوار والمسؤوليات

خلال عملية إدارة المنح، ستستضيف مؤسسة بناء القدرات الأفريقية (ACBF) شبكة WAAVP-AN كبرنامج تابع لمؤسسة بناء القدرات الأفريقية وستوفر غطاء قانونياً لأنشطة شبكة WAAVP-AN وتلعب اللجنة التوجيهية لشبكة WAAVP-AN وأمانة شبكة WAAVP-AN وللجنة المراجعة الفنية للمقترحات أدواراً محددة .

## ٤-١- مؤسسة بناء القدرات الأفريقية (ACBF)

تعتبر مؤسسة بناء القدرات الأفريقية بالاتحاد الأفريقي الكيان القانوني الذي يمثل شبكة **WAAVP-AN** حتى تصبح **WAAVP-AN** كياناً معترفاً به قانوناً. وحتى يتم تأسيس الوضع القانوني للشبكة، ستدير مؤسسة بناء القدرات الأفريقية المنح الفرعية نيابة عن **WAAVP-AN** وستوقع مؤسسة بناء القدرات الأفريقية اتفاقيات المنح مع المستفيدين.

سيوفر ACBF الدعم التالي:

- توفير الدعم المالي والإداري مثل معالجة المعاملات بما في ذلك المدفوعات والمرافق المصرفية وتسهيل إعداد التقارير حول استخدام الأموال.
- الاستفادة من التغطية القانونية للأنشطة التي تنفذها WAAVP-AN وفقاً لقوانين وقواعد ولوائح المعمول بها.

#### ٤-٢- اللجنة التوجيهية

تتولى اللجنة التوجيهية الموافقة على جميع السياسات والأدلة والإجراءات بما في ذلك إرشادات إدارة المنح الخاصة ببرنامج **WAAVP-AN**. كما تتولى اللجنة التوجيهية الموافقة على جميع التعديلات والتنفيذات على السياسات والإرشادات المعتمدة. وعلاوة على ذلك، تتولى لجنة التوجيهية التحقق من صحة الأدوات والقوالب التي توفرها مؤسسة **ACBF** ومراجعتها سنوياً عند الضرورة، والموافقة على معايير الاختيار وكذلك المجالات ذات الأولوية وترشيح لجنة المراجعة الفنية للمقترحات بموجب النموذج الحالي. وتوافق لجنة التوجيهية على خطة العمل السنوية والميزانية التي أعدتها الأمانة العامة. وبذلك، توافق على عدد الدعوات لتقديم المقترحات للفترة والمبلغ الإجمالي للمنحة التي سيتم منحها خلال العام. وتتلقى لجنة التوجيهية تقارير لجنة المراجعة الفنية للمقترحات لمراجعتها والموافقة عليها وأو منح المنحة. ويجوز للجنة التوجيه طلب معلومات إضافية من لجنة المراجعة الفنية للمقترحات للقيام بواجبها.

#### ٤-٣- الأمانة العامة

تقدم الأمانة العامة الدعم الإداري المطلوب طوال العملية. وتشمل مسؤوليات الأمانة العامة ما يلي:

- دعم لجنة التوجيهية والرؤساء المشاركين.
- وضع خطط العمل السنوية/الميزانية للموافقة عليها من قبل لجنة التوجيهية.
- إدارة الدعوة لتقديم مقترنات المشاريع وتنسيق عملية المراجعة. وتتولى الأمانة العامة الإعلان عن الدعوة على نطاق واسع، وتلقي المقترنات وإرسالها إلى اللجنة العلمية الداخلية واللجنة الاستشارية العلمية الخارجية.
- تنسيق اجتماعات لجنة التوجيهية والمجتمعات الأخرى ذات الصلة التي تشارك فيها الشبكة الأفريقية، وإعداد ونشر المحاضر.
- متابعة ومراقبة تنفيذ القرارات.
- تسهيل أنشطة بناء القدرات والمشاركة السياسية والتوعية في الشبكة الأفريقية.
- إدارة وتحديث الموقع الإلكتروني والاتصالات الداخلية ومنصات التواصل الاجتماعي

#### ٤-٤- اللجنة الاستشارية العلمية

تقوم اللجنة الاستشارية العلمية بمراجعة المقترنات المقدمة من المرشحين المحتملين بعد دعوة لتقديم المقترنات وإعداد تقرير للجنة التوجيهية. تتتألف اللجنة الاستشارية العلمية من خمسة (٥) أعضاء مختارين من اللجنة التوجيهية وخبراء خارجيين معينين. ويتضمن التقرير، من بين أمور أخرى، قائمة المقترنات المقدمة ومعايير المراجعة والمقترنات التي تم الاحتفاظ بها بعد المراجعة ووصفها الموجز.

يقدم الملحق ١-٨ الخطة المستمرة لأدبيات المنح (الأدوار والمسؤوليات).

#### ٥- مبدأ المنحة وأهدفها وأنواعها

يبعد الدعم المقدم بموجب المنحة إلى تحسين السيطرة على الطفيليات البيطرية. وبالتالي، فإن هدف المنح الفرعية هو دعم المنح البحثية؛ وتوفير القدرة المالية اللازمة لدفع مكافحة الطفيليات البيطرية لأعضاء الشبكة الأفريقية، ودعم المبادرات التي تتضمن أي نشاط يثبت تأثيره في تحسين السيطرة على الأمراض الطفيلية الخارجية/الداخلية للحيوانات في القارة الأفريقية. وبالتالي، يمكن أن يتراوح نوع المنح بين البحث والتدريب وتنظيم المجتمعات أو المؤتمرات وتطوير أدوات إدارة الطفيليات وغيرها.

#### ٦- معايير الأهلية واختيار المقترنات

##### ٦-١- معايير الأهلية والاختيار

سيتم الاختيار على أساس عملية مفتوحة وتنافسية تضمن ما يلي:  
- عدم أهلية الحاصلين على المنح و الممولين سابقاً،

- اختيار مشاريع البحث على أساس جدواها وأهميتها،
- إتاحة معايير الاختيار للمتقدمين المحتملين وإبلاغ نتائج عملية الاختيار لجميع الأطراف المهتمة في الوقت المناسب،
- إخضاع إدارة المنح الفرعية لإجراءات مبسطة دون المساس بالامتثال والجودة،
- تطبيق المساواة في الوصول إلى مرفق التمويل على جميع المتقدمين.

ستترشد معايير الاختيار بتقييم مستمد من استبيان يتضمن درجات مختلفة لكل مجال مختلف. وبعد تقييمات الاستبيان، واعتتماداً على حجم المنحة، سيتم إجراء مقابلات مع مقدمي المقترنات المدرجات في القائمة المختصرة لمزيد من الفحص.

يقدم الملحق ٢-٨ معايير الأهلية ومصفوفة التقييم المقترنة .

## ٧- الآليات

تضمن عملية المنح الفرعية دعوة لتقديم مقترنات، وتقديم الطلبات، واختيار ومنح التمويل، واتفاقية المنحة، والمالية، والتقارير الفنية، وإغلاق المنحة.

سيتم الإعلان عن دعوة تقديم المقترنات للحصول على الدعم المالي من **WAAVP-AN** على نطاق واسع وفي الوقت المناسب على موقع **WAAVP-AN** على الإنترنэт لمدة ٣٠ يوماً تقويمياً على الأقل. سيشير الطلب إلى الحد الأدنى من المتطلبات من المرشحين المحتملين والموعد النهائي لتقديم الطلبات بالإضافة إلى التنسيق المستخدم لتقديم. سيتم الإشارة إلى الأهلية والسفف ومقدمي الطلبات المحتملين والقارنة الأساسية والروابط إلى كيانات معينة في دعوة تقديم المقترنات .

## ٦-٢-٧- التقديم

سيتم استلام المقترنات/الطلبات المقدمة على عنوان محدد أو عنوان بريد إلكتروني وفي موعد نهائي محدد. وستكون المقترنات مقبولة خلال الفترة المحددة ولن يتم قبولها بعد الموعد النهائي.

## ٦-٣-٧- معايير الاختيار

ستخضع المقترنات البحثية المستلمة لفحوصات العناية الواجبة للتأكد من عدم وجود انتقال قبل التقييم.

## ٦-٤-٧- عمليات التحقق من الاقتباس و التحقق

بعد الموعد النهائي المحدد لتقديم الطلبات، ستخضع جميع الملفات المستلمة لعمليات التتحقق من الاقتباس من قبل الأمانة العامة. وهي خطوة إلزامية قبل إجراء المزيد من تقييم المقترنات. وستنقسم عملية العناية الواجبة إلى مرحلتين متتميزتين. تتضمن المرحلة الأولى عمليات التتحقق التي يتم إجراؤها قبل مرحلة تقديم الطلب أو خلالها. وتكون عمليات التتحقق الأولية

أقصر وأخف وزناً في المقام الأول لجمع المعلومات الأساسية عن الشريك وتسلیط الضوء على أي مشكلات محتملة أو علامات تحذيرية للعمل مع الشريك. وفي المرحلة الثانية، يتم إجراء عمليات تحقق أكثر شمولاً في مرحلة منح المنح، للمنحة التي تزيد عن مبلغ معين، وتشكل جزءاً من عملية إعداد اتفاقية التعاون قبل بدء المنحة.

#### ٢-٣-٧ التقييم الفني للمشروع

سيتم تقديم العروض التي تمت الموافقة عليها بعد فحص الاقتباس والعنابة الواجبة (التحقق) للمراجعة من قبل لجنة استشارية علمية مستقلة مكونة من أعضاء مختارين من لجنة التوجيهية وخبراء خارجيين معينين. يجب على المراجعين استخدام بطاقات النتائج و/أو قوائم المراجعة للمعايير المتفق عليها مسبقاً لضمان الاتساق والإنصاف في التقييم.

ستناقش اللجنة الاستشارية العلمية في اجتماعها كل اقتراح على أساس مزايده في ضوء المعايير المحددة. وينتَكِدُ أعضاء اللجنة من أن جميع الطلبات تلبي متطلبات الأهلية وأن العنابة الواجبة، بما في ذلك تقييم تضارب المصالح، قد تم إجراؤها. وإذا أُعلن أحد أعضاء اللجنة عن تضارب في المصالح أثناء المداولات، فلا يجوز له المشاركة في مراجعة الاقتراح المعنى.

وبنَيْعِي توثيق مراجعة ووصيات اللجنة الاستشارية العلمية بشأن كل طلب وتقديمها إلى اللجنة التوجيهية. وبنَيْعِي أن تسلط هذه المحاضر الضوء على معايير الأهلية التي يليبيها الاقتراح، ونقطات القوة والضعف، والمنحة/الصندوق المطلوب والتوصية المقدمة إلى اللجنة التوجيهية.

#### ٣-٣-٧ التقييم المؤسسي

سيتم إجراء تقييم للمؤسسة/المُسؤول من خلال مراجعة مكتبة للمشاريع المؤهله التي تلبي الحد الأدنى من المتطلبات الفنية. سيتم النظر في الزيارات الفعلية للموقع لمبالغ المنح الكبيرة عند الضرورة واعتماداً على توافر الأموال لإجراء فحص العنابة الواجبة (التحقق) في الموقع. يهدف الفحص الواجبة الذي سيستخدم قائمة التحقق من الإدارة المالية لـ **ACBF** إلى تقييم الضوابط الائتمانية الرئيسية وقدرة المسؤولين على المحاسبة الواجبة للموارد المالية. سيتضمن التقييم الأداء السابق للمسؤولين في إدارة المنح المماثلة، وكفاية عمليات الشراء والإدارة المالية. سيتم تقديم نتيجة التقييم إلى اللجنة التوجيهية للمراجعة والتبني والنظر في عملية الاختيار.

#### ٣-٤-٧ إخطار المنحة/الجائزة

بناءً على تقرير الواردة من اللجنة الاستشارية العلمية ونتيجة التقييم المؤسسي، تتخذ اللجنة التوجيهية قراراً مستنيراً بشأن طلب المنحة وتبلغ المتقدمين الناجحين بذلك على النحو الواجب. لكل منحة معتمدة، يتم إعداد خطاب إخطار بالجائزة وإرساله إلى المتقدم.

لن يعلن خطاب الجائزة عن المبلغ المنوح فحسب، بل وأيضاً عن أي شروط أخرى مرتبطة بالمنحة وطلب موعد زمني لقبول العرض كتابياً من قبل المستفيد. سيتم إخطار المتقدمين غير الناجحين بالنتيجة بعد عمليات المراجعة من خلال خطاب صاغته الأمانة العامة.

#### ٤-٧ اتفاقية المنحة

عند استلام خطاب القبول من الجهة التي حصلت على المنحة مسبقاً، تقوم الأمانة بصياغة اتفاقية المنحة بطريقة توفر بيئة رقابية مالية واتساعية قوية وتحفظ من المخاطر في صرف الأموال. تتم الموافقة على المنحة بميزانية واضحة وخطة تمويل. إذا كان هناك تمويل مشترك مخطط لمقترح ما، فلا يمكن توقيع اتفاقية المنحة إلا بعد الالتزام القابل للتحقق من قبل ممول أو ممولين آخرين. يجب استخدام المنحة لتمويل الأنشطة المؤهلة، والتي تم تحديدها في اتفاقية المنحة.

#### ٧-٥. الشؤون المالية (الصرف والإشراف والمراقبة)

من المتوقع أن يحافظ المستفيد الفردي أو المؤسسة المضيفة للمستفيد على نظام إدارة مالية يشمل آليات محاسبية ومالية مناسبة لضمان قدرته على تزويذ **WAAVP-AN** بمعلومات دقيقة وفي الوقت المناسب فيما يتعلق بموارد المشروع ونفقاته.

يجب أن يتبع جدول الصرف للمشاريع الممولة بالمنحة نظام صرف على شكل شرائح لمراقبة الامتثال للإجراءات والعمليات المعتمول بها بشكل أفضل. اعتماداً على المبلغ المعنى أو نوع الدعم (المشاركة في ميزانية النشاط)، قد يتم صرف بعض المنح كمبلغ مقطوع. سيتم إجراء مهام دعم التنفيذ المنتظمة (الافتراضية / المادية) عند الضرورة كجزء من عمليات الإشراف والمراقبة. الإشراف هو جزء أساسي من إدارة المنحة التي تهدف إلى ضمان التنفيذ السلس لأنشطة المشروع مع خطة التنفيذ المقترن عليها وتحديد نقاط الضعف والتحديات التي تؤثر على التنفيذ.

#### ٦-٧. التقارير التقنية

يجب مراقبة المشاريع الممولة بانتظام لضمان التنفيذ الناجح نحو تحقيق أهداف المشروع. والمراقبة هي عملية مستمرة تساعد على رصد تقدم المشروع بشكل منهجي في وقت معين من التنفيذ. وينبغي للمشروع إعداد وتنفيذ خطة مراقبة تصف عملية تتبع التقدم وإعداد التقارير عن الأداء. وستستند التقارير الفنية إلى قوالب إعداد التقارير الخاصة بـ **BMGF/ACBF** وسيتم تحديد الجداول الزمنية لإعداد التقارير في اتفاقية المنحة.

يجب أن تتضمن خطة مراقبة نتائج المشاريع المخرجات والنتائج المتوقعة، والمؤشرات لقياس التقدم، وطرق جمع البيانات، فضلاً عن ترتيبات تنسيق المراقبة.

#### ٧-٧. إنتهاء المنحة

تنص المنحة على تمديد تاريخ إغلاق المشروع. يجوز تمديد المنحة قبل تاريخ الإغلاق بناءً على طلب من المستفيد، فقط إذا كان هناك تأخير مبرر في التنفيذ. يجب استلام طلب تمديد المنحة من المستفيد قبل شهرين (٢) على الأقل من تاريخ إغلاق المنحة. إذا وافقت اللجنة التوجيهية على هذا التمديد، فيجب إخبار المستفيد قبل تاريخ الإغلاق الأولى.

بعد إغلاق المشروع عملية يتم إجراؤها لإنهاء جميع المهام المتعلقة بأنشطة المشروع المختلفة وختامها رسمياً. وبالتالي، بعد ثلاثة (٣) أشهر من تاريخ الإغلاق المحدد في اتفاقية المنحة، سيطلب من المستفيد إعداد وتقديم تقرير نهاية المشروع والتقرير المالي للمشروع إلى الأمانة العامة للمراجعة وتقديمه إلى اللجنة التوجيهية. ثم تقوم اللجنة التوجيهية بمراجعة التقارير وبعد الموافقة، تصدر خطاب إخلاء طرف للمستفيد. سيتم إعادة أي موارد مالية غير مستخدمة إلى حساب مصرفي يتم مشاركته مع المستفيد.

ال فعل	كيف؟	النماذج/المواد المطلوبة أو المراد استخدامها	المسؤولية	متى؟
إعداد آليات الاتصال	قواعد المنح ملخصة في قالب واحد بسيط وعملي	معايير الأهلية ملف المنح المجالات ذات الأولوية	ACBF اللجنة التوجيهية	قبل البدء مراجعة لكل عام للتكيف قبل البدأ التالي
دعوة لتقديم مقترنات	الإعلان عبر الإنترنت، التواصل عبر الشبكات الاجتماعية، البريد المباشر، التواصل مع الشبكة الأفريقية	نموذج بريد، صفحة ويب	اللجنة التوجيهية، فريق الاتصال والامانة العامة	الربع الثالث سنويا
استقبال الطلبات	عبر الإنترنت الموعد النهائي - سيتم	نموذج التقديم، الإرشادات الكاملة للتقديم،	الامانة العامة	بعد شهرين من الإعلان عن دعوة

	الإعلان عن دعوة تقديم المقتراحات على موقع WAAVP-AN الإلكتروني لمدة ٣٠ يوماً على الأقل	قائمة المراجعة		تقديم المقتراحات
التحقق	فحص الخلفية المالية والامتثال، فحص الانتهاء	قائمة مراجعة تقييم الإدارية المالية، أداة التحقق من الانتهاء	ACBF	شهر
التقييم العلمي والفنى	آلية إلكترونية، مقابلة شخصية	شبكة التقييم نموذج وثيقة "التقرير والتوصية"	الإعلان	شهر
الإعلان عن المشاريع المختارة	البريد الإلكتروني	البريد الإلكتروني	اللجنة التوجيهية، والأمانة العامة	الربع الرابع من العام القادم
إدارة التمويل والصرف والمراقبة	اتفاقية المنحة	الاتفاقية التقاضية، الصرف، المراقبة (افتراضية/مادية)	ACBF	الربع الثاني
التقرير السنوي من الجهات الحاصلة على المنح	عرض تقديمي للجمعية العامة، اتصال بالموقع الإلكتروني تقرير عن التأثير	قالب لتقرير المنحة الفرعية.	اللجنة التوجيهية، والأمانة العامة	الربع الأول من كل عام

#### ٢-٨ معايير الأهلية

الأهلية - قائمة التحقق الإلزامية	الاجابة	الدرجة	تعليق
يقع مقر قيادة المشروع في أفريقيا	نعم / لا	15	الزمامي
قائد المشروع هو عضو في WAAVP-AN	نعم / لا	10	الزمامي
<b>معيار الاختيار</b>			
يتضمن المشروع أكثر من مؤسسة المؤسسات المتعاونة موجودة في أفريقيا	نعم / لا	5	مطلوب
		10	يتم تشجيع التعاون مع مجموعة من خارج أفريقيا ولكن يجب أن يكون جهة الاتصال الأساسية مقرها في أفريقيا ولا يمكن تخصيص أي أموال للمتعاونين خارج أفريقيا
قائد المشروع امرأة	نعم / لا	10	نعم: مفضل مع معدل أعلى
<b>الجودة</b>	نعم / لا	10	الزمامي
يتمتع القائد بسجل حافل من الإنجازات ويثبت قدرته على قيادة المشروع			

<u>الأهمية</u>			<u>الزامي</u>
يندرج المشروع ضمن المجالات ذات الأولوية التي تم تحديدها		10	
<u>التأثير</u> يحدد المشروع نتائج واضحة	نعم / لا	10	الزامي
<u>المنهجية</u> يُظهر المشروع الدقة (الحقيقة)؛ والقيمة (المصداقية)؛ والقابلية للتطبيق (القابلية للنقل)؛ والاتساق (الاعتمادية)؛ والحياد (القابلية للتاكيد).	نعم / لا	20	مطلوب
<b>المجموع الكلي</b>		<b>100</b>	